

SCRUM

Legalisierung der Hackerei?

GI Regionalgruppe Dortmund 07.12.2009

Dipl.-Inform. (FH) Dirk Prüter

Dirk.Prueter@gmx.de

Überblick

- Was ist SCRUM
- Wie funktioniert SCRUM
- Warum lohnt es sich, SCRUM anzuwenden
- Legalisiert SCRUM die Hackerei

Was ist SCRUM

- Agile Projektmanagementmethode
- Leichtgewichtiger Prozess
- Inkrementelle Vorgehensweise
- Zeitscheiben/Time Box orientiert
- ISO 9000 konform
- Zertifizierung

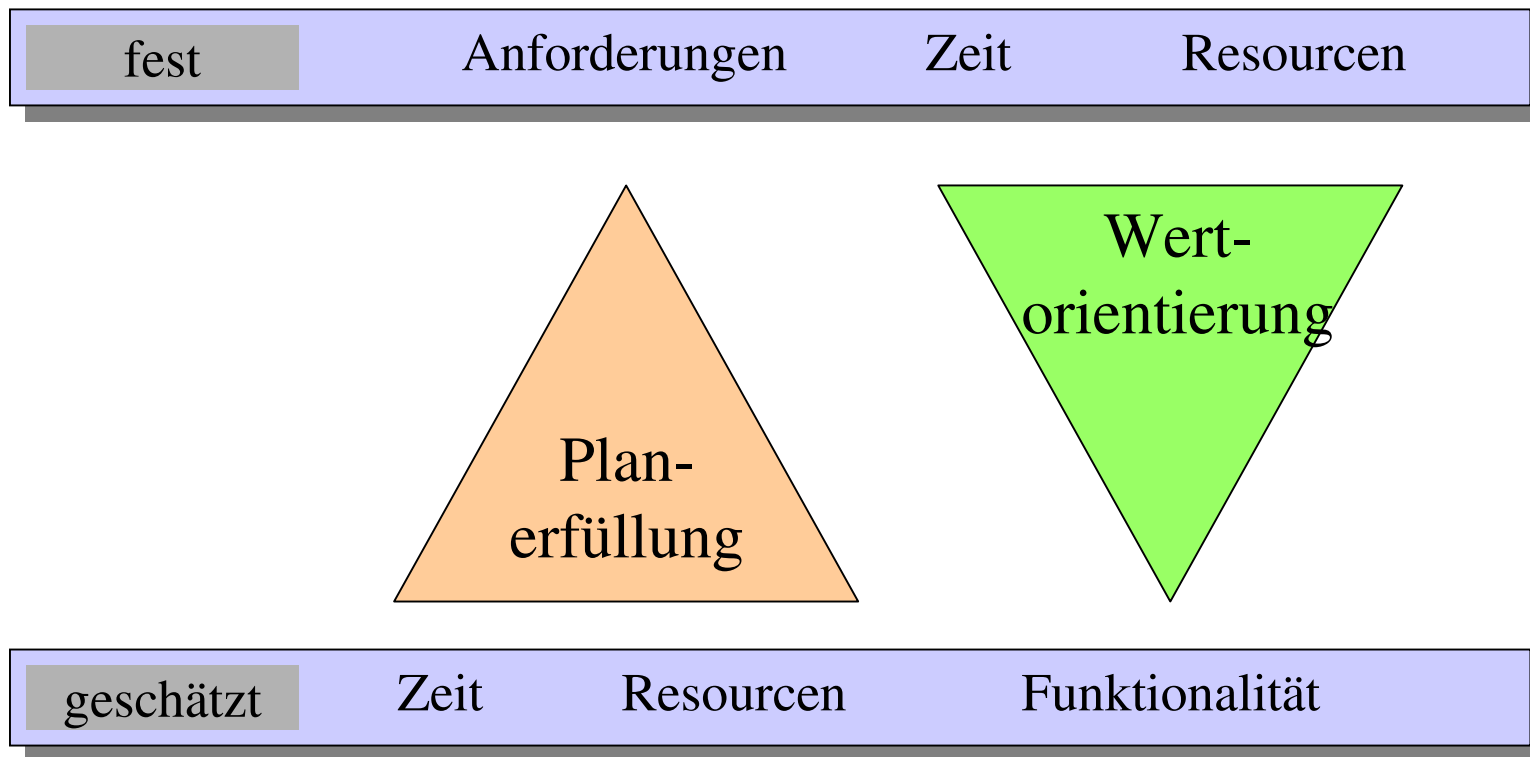
Was bedeutet „agil“

- Individuen und Interaktionen gelten mehr als Prozesse und Tools
- Funktionierende Programme gelten mehr als ausführliche Dokumentation
- Die stetige Zusammenarbeit mit dem Kunden steht über Verträgen
- Mut und Offenheit für Änderungen steht über dem Befolgen eines festgelegten Plans

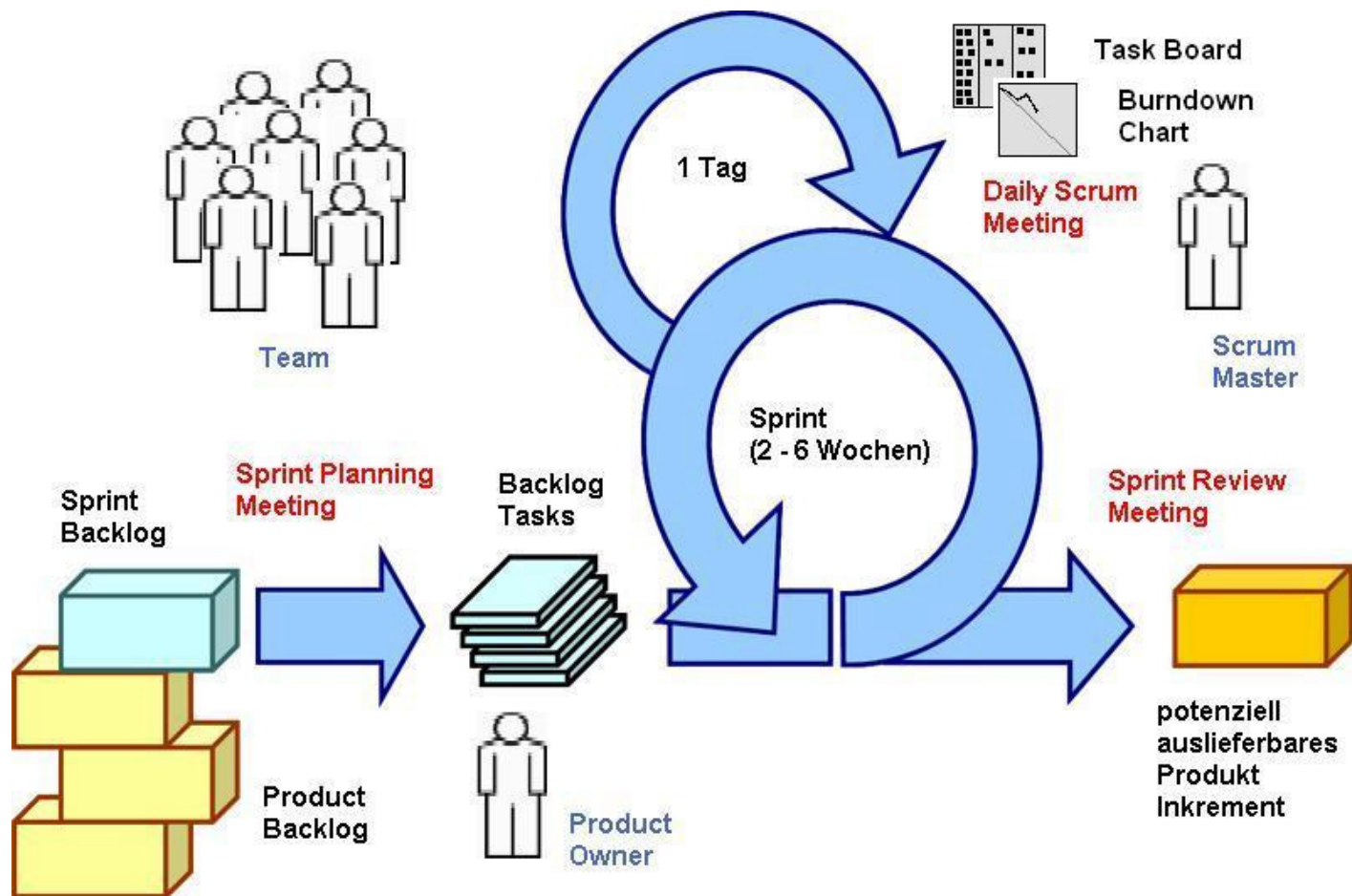
SCRUM im Vergleich

Wasserfall

Scrum



Wie funktioniert SCRUM

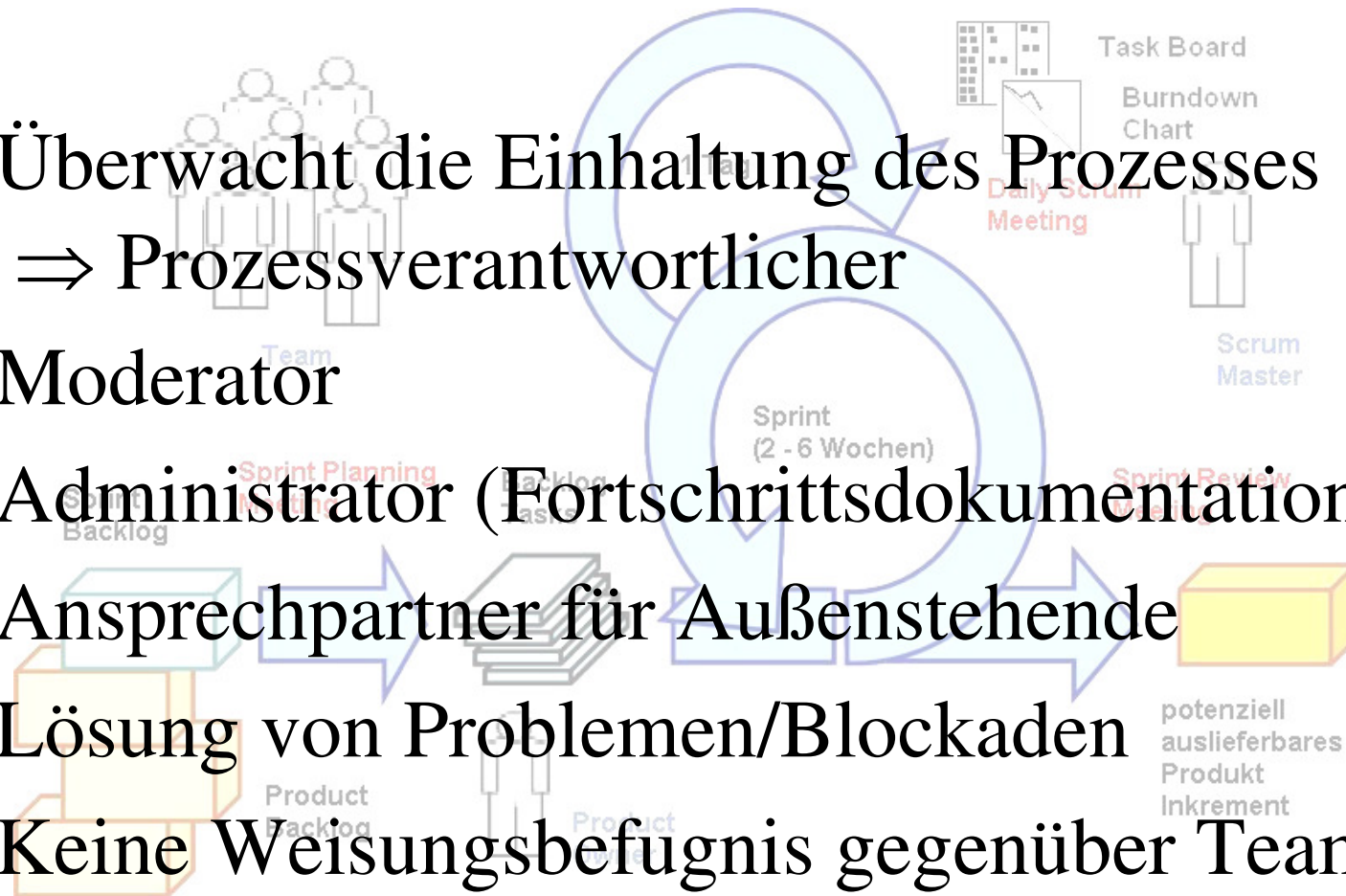


Product Owner

- Vertritt fachliche Auftraggeberseite sowie Stakeholder $\Rightarrow$ Produktverantwortlicher
- Priorisierung von Anforderungen
- Planung von Iterationen
- Steht für Rückfragen des Teams bereit
- Abnahme fertiggestellter Inkremente
- Keine Weisungsbefugnis gegenüber Team

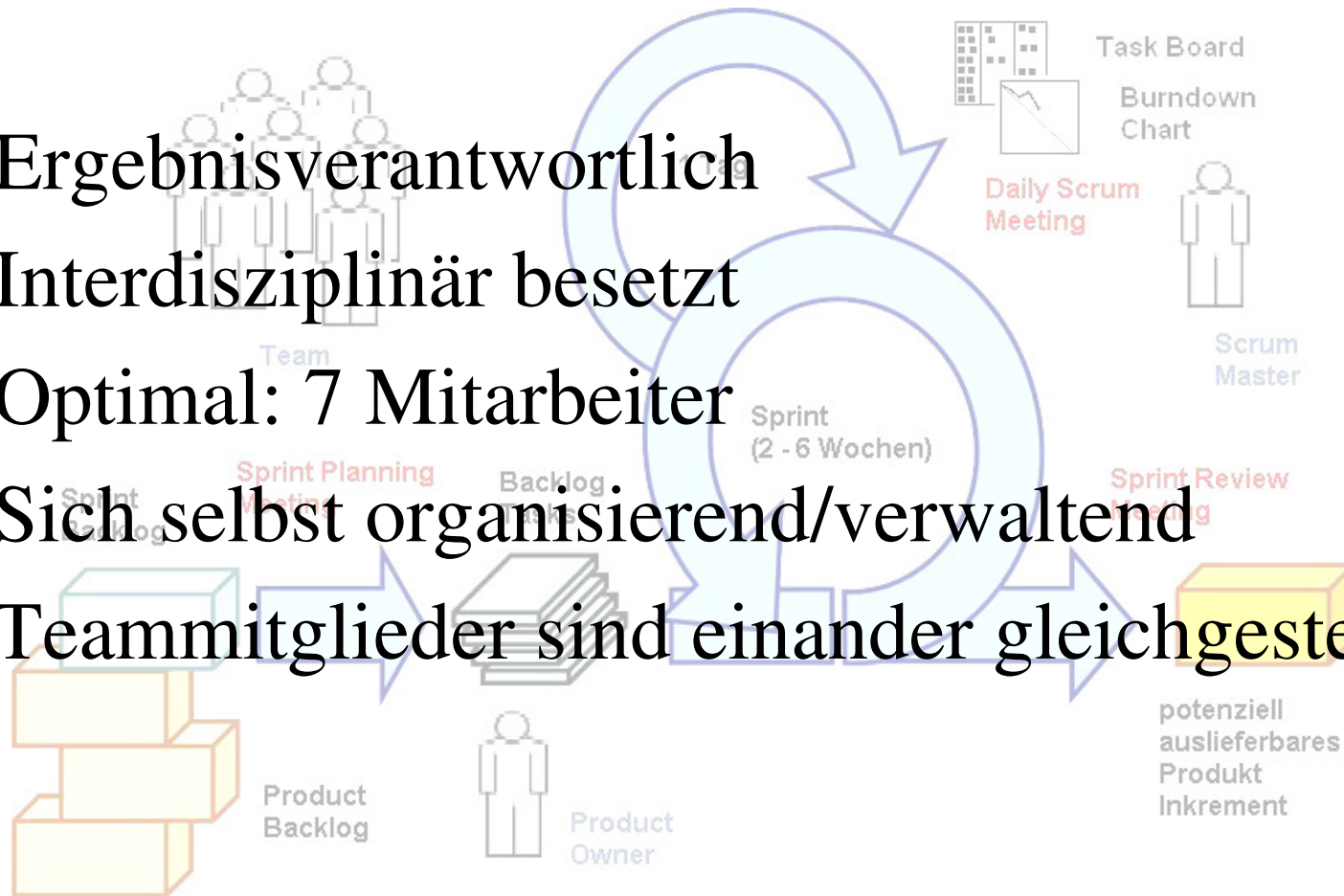
Scrum Master

- Überwacht die Einhaltung des Prozesses
⇒ Prozessverantwortlicher
- Moderator
- Administrator (Fortschrittsdokumentation)
- Ansprechpartner für Außenstehende
- Lösung von Problemen/Blockaden
- Keine Weisungsbefugnis gegenüber Team



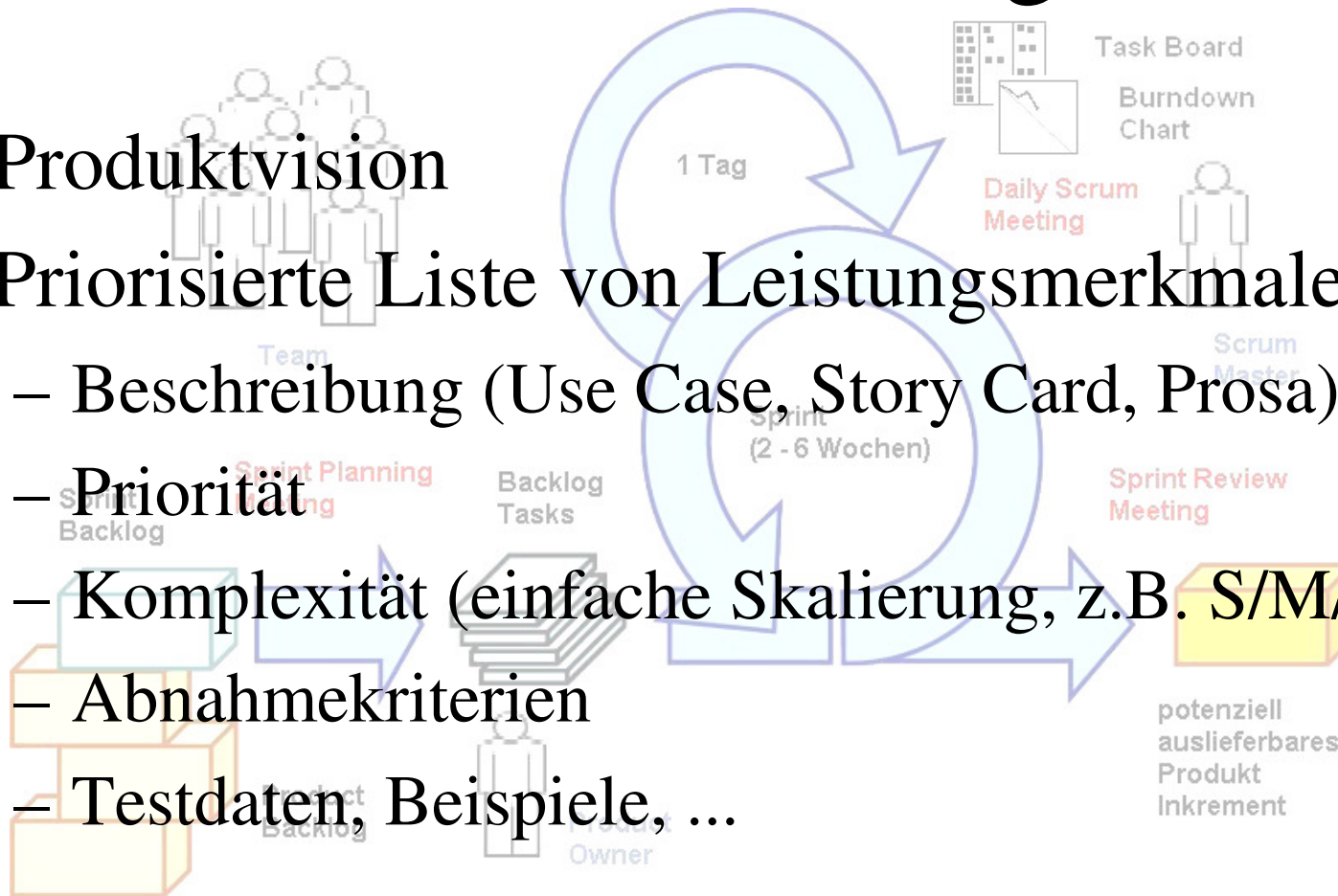
Team

- Ergebnisverantwortlich
- Interdisziplinär besetzt
- Optimal: 7 Mitarbeiter
- Sich selbst organisierend/verwaltend
- Teammitglieder sind einander gleichgestellt



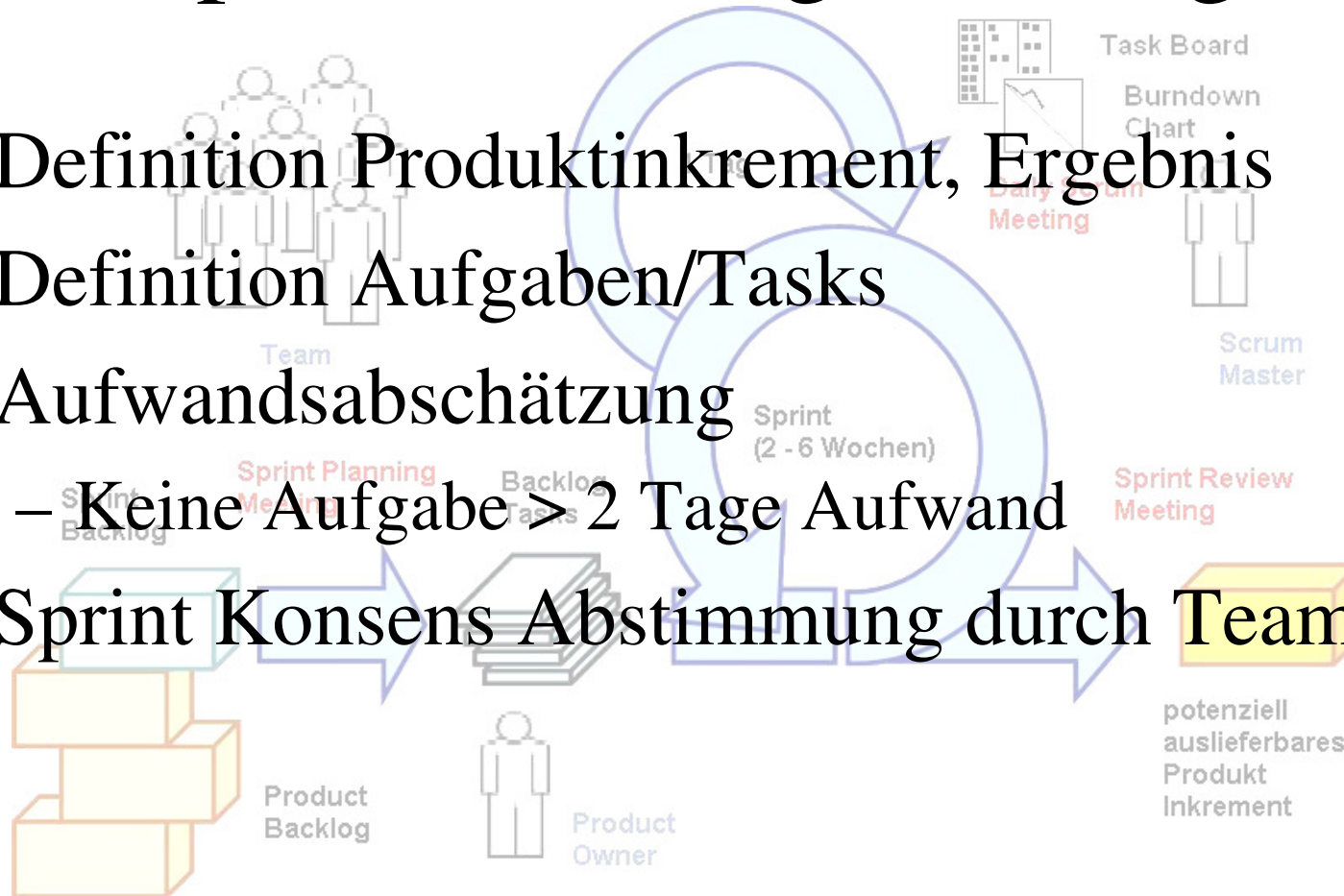
Product Backlog

- Produktvision
- Priorisierte Liste von Leistungsmerkmalen
 - Beschreibung (Use Case, Story Card, Prosa)
 - Priorität
 - Komplexität (einfache Skalierung, z.B. S/M/L)
 - Abnahmekriterien
 - Testdaten, Beispiele, ...



Sprint Planning Meeting

- Definition Produktinkrement, Ergebnis
- Definition Aufgaben/Tasks
- Aufwandsabschätzung
 - Keine Aufgabe > 2 Tage Aufwand
- Sprint Konsens Abstimmung durch Team



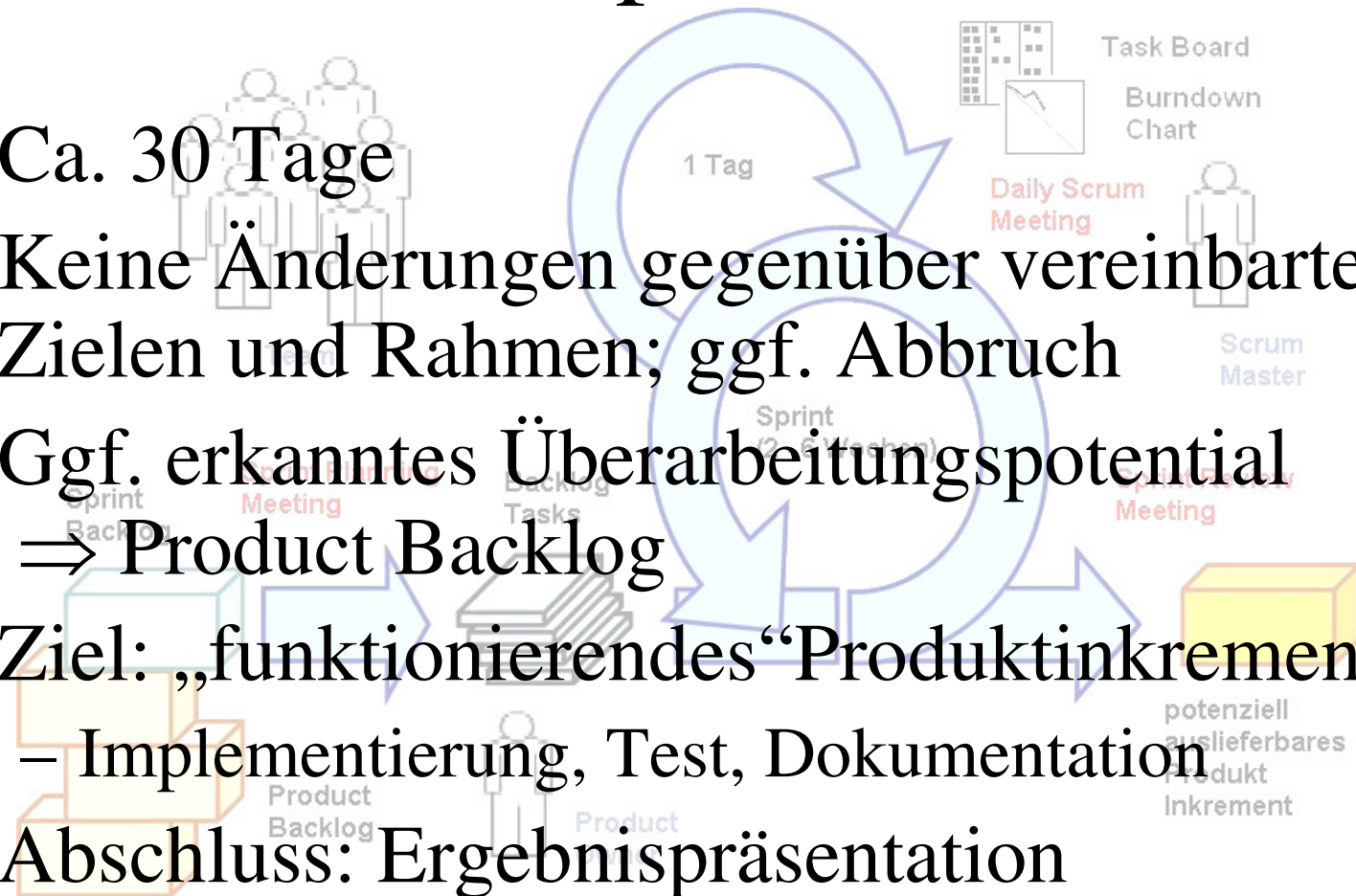
Sprint Backlog

- Liste von
 - Aufgaben
 - Abhängigkeiten
 - Geschätzten Aufwendungen
 - Zuständigkeiten



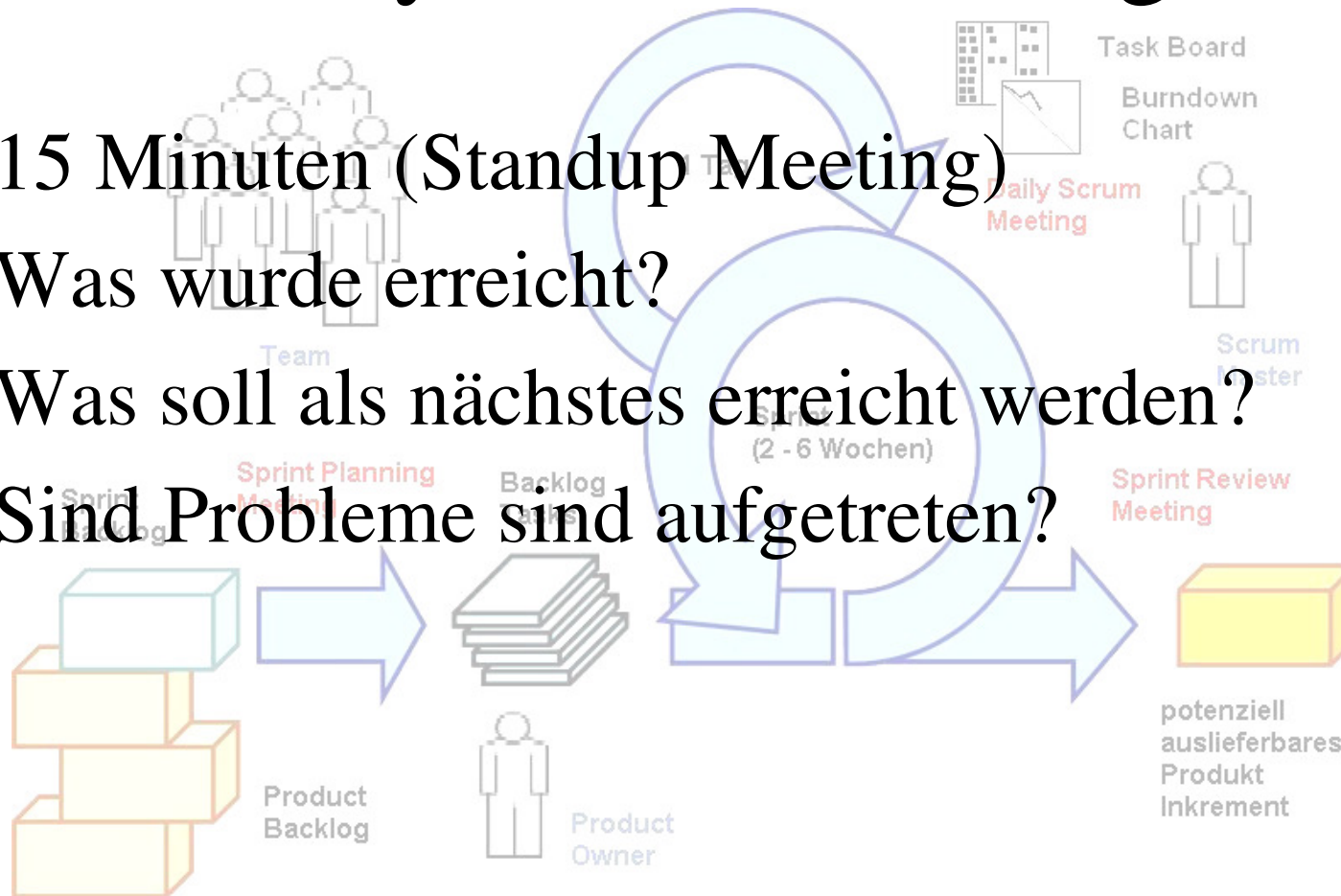
Sprint

- Ca. 30 Tage
- Keine Änderungen gegenüber vereinbarten Zielen und Rahmen; ggf. Abbruch
- Ggf. erkanntes Überarbeitungspotential
⇒ Product Backlog
- Ziel: „funktionierendes“ Produktinkrement
 - Implementierung, Test, Dokumentation
- Abschluss: Ergebnispräsentation



Daily Scrum Meeting

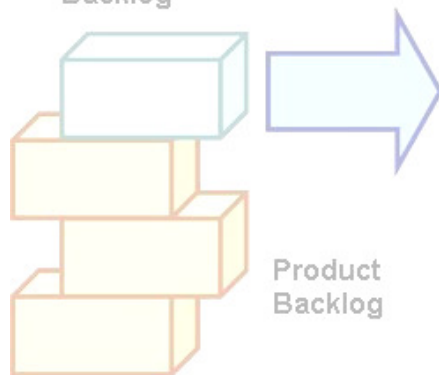
- 15 Minuten (Standup Meeting)
- Was wurde erreicht?
- Was soll als nächstes erreicht werden?
- Sind Probleme aufgetreten?



Task Board

- Übersicht der Aufgaben
 - Aktueller Status
 - Verbleibender Aufwand
 - Zuständigkeit

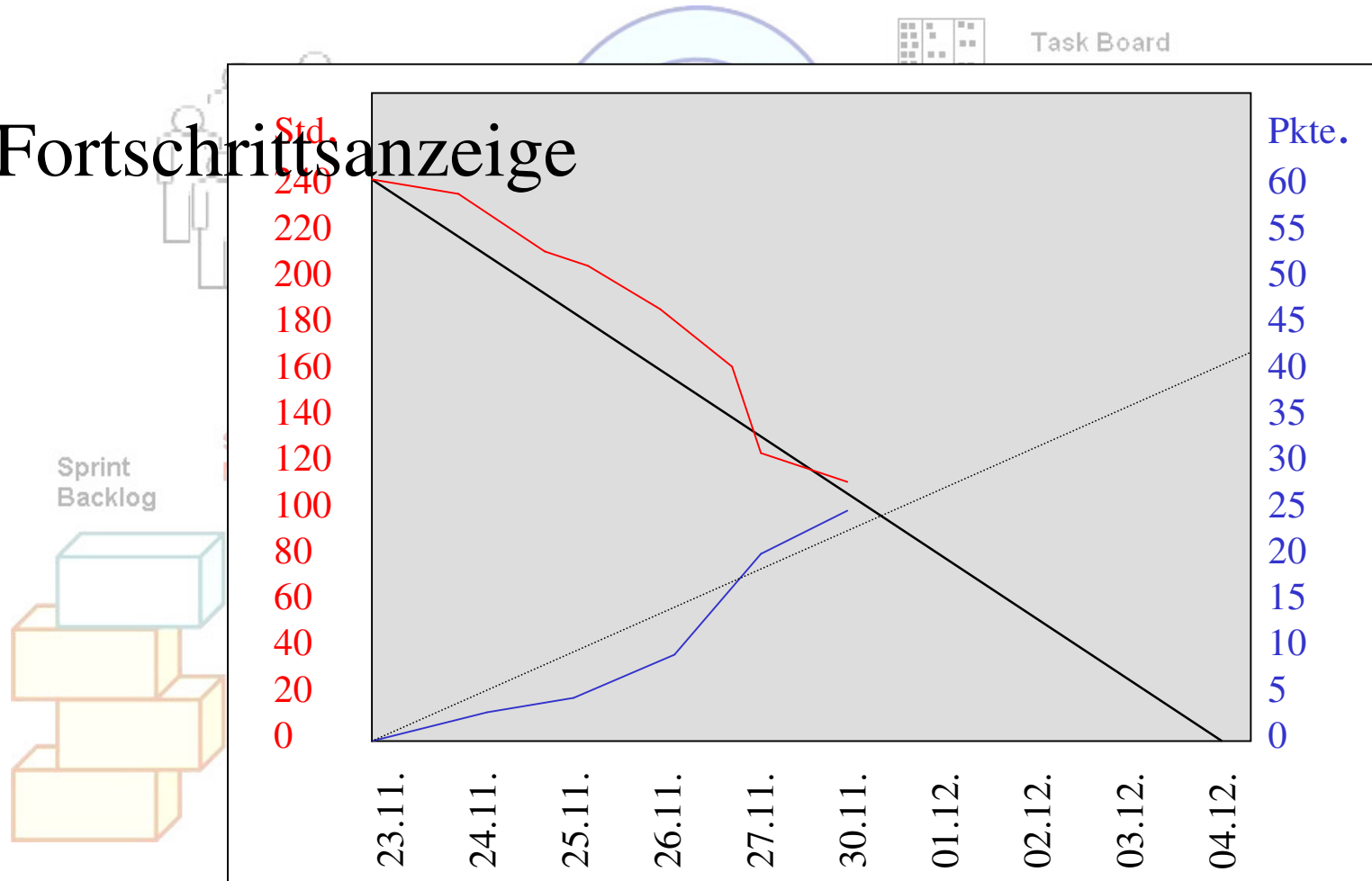
Task Description	Originator	Responsible	Status (Not Started / In Progress / Completed)	Hours of work remaining until											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Meet to discuss the goals and features for Sprint 3-6	Daniela	Daniela/Gus	Completed	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Move Calculations out of Crystal Reports	Ami	Ami	Not Started	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Get NEG Data	Toni	Toni	Completed	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Analyse NEG Data - Title	George	George	In Progress	24	24	24	24	12	10	10	10	10	10	10	10
Analyse NEG Data - Facilities	Toni	Toni	Completed	12	12	12	12	12	4	4	4	0	0	0	0
Analyse NEG Data - Facilities	Joan	Joan	In Progress	12	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Define & build Database	Daniela	Daniela	In Progress	24	24	24	24	12	10	10	10	10	10	10	10
Validate the size of the NEG database	Allen	Allen	In Progress	24	24	24	24	12	10	10	10	10	10	10	10
Look at NEG Data on the G.I.	Barry/Dave	Barry/Dave	In Progress	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Confirm Agreement with NEG	Toni	Toni	Not Started												
Confirm NEG Staff Availability	Dave	Dave	In Progress	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Switch JCR to 1.3.1. Run all tests	Gus	Gus	Not Started												
Store PDF files in a structure	Toni	Toni	Not Started	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
TopLink: Cannot get rid of metasploit parser	Allen	Allen	Not Started	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Subtest data repository	Joan	Joan	Completed	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Configure application and database in G.I. (and Crystal)	Richard	Richard	Completed	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Testing with Crystal Reports	Barry	Barry	In Progress	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Reference tables for import process	Joan	Joan	In Progress	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	Sub	Sub	Completed	2	2	2	2	1	1	1	0	0	0	0	0
	Lynne	Lynne	In Progress	40	40	40	40	40	40	40	35	35	35	35	35
	Joan	Joan	In Progress	40	40	40	40	40	40	40	35	35	35	35	35



Notes	Story	To Do	Test Spec	In Process	To Verify	Done
	Bugfix					
	Adoption Agreement					
	GVI					
	THT					
	IT					
	Collaboration					
	ASB Area					
	Project Agreement					

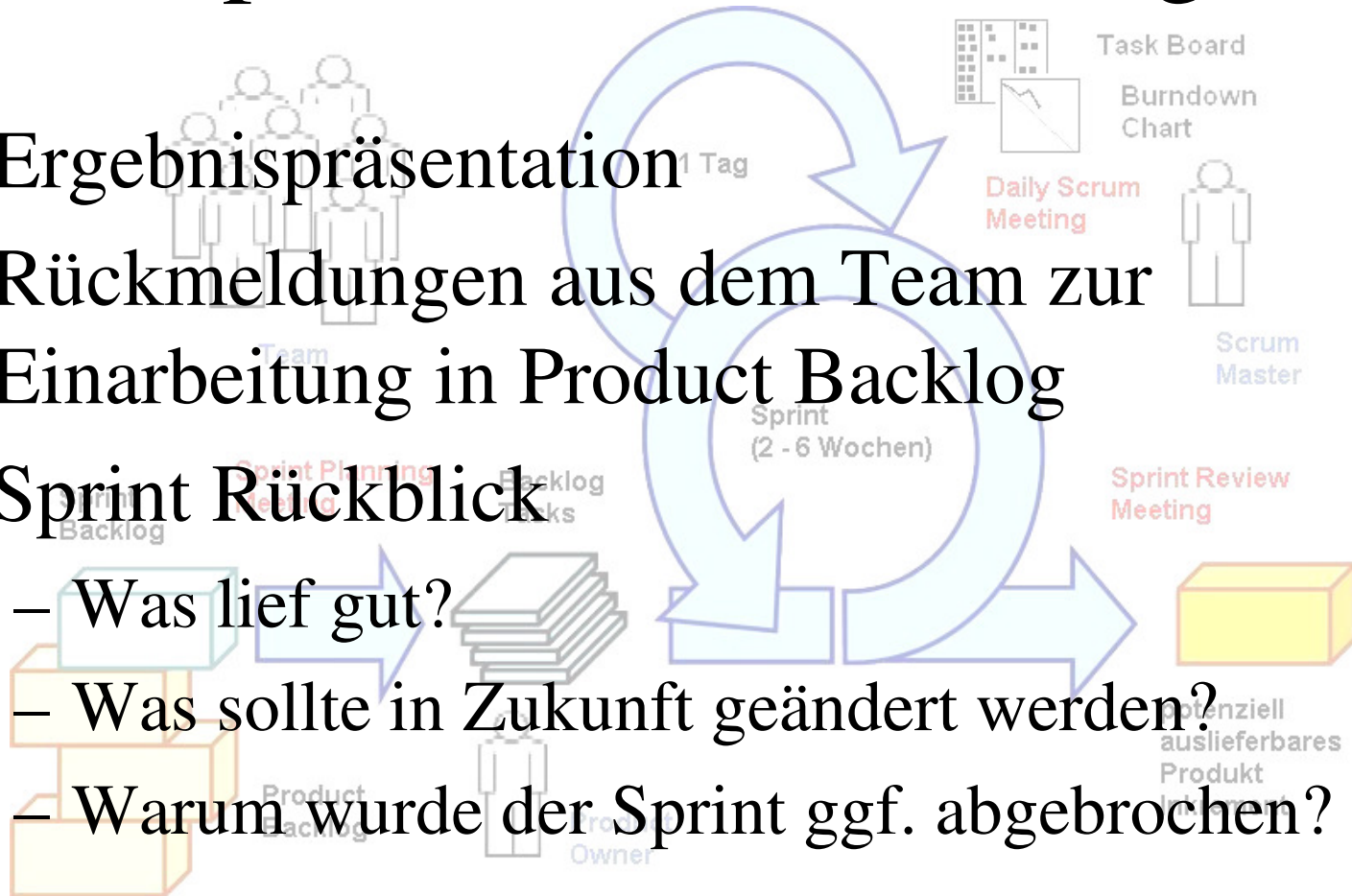
Burndown Chart

- Fortschrittsanzeige



Sprint Review Meeting

- Ergebnispräsentation
- Rückmeldungen aus dem Team zur Einarbeitung in Product Backlog
- Sprint Rückblick
 - Was lief gut?
 - Was sollte in Zukunft geändert werden?
 - Warum wurde der Sprint ggf. abgebrochen?



Warum SCRUM

- Anforderungen häufig unklar
- Frühzeitige Erkenntnisse
- Frühe Verfügbarkeit wichtiger Funktionen
- Offen für Änderungen
- Fördert die Motivation des Projektteams

Legalisiert SCRUM die Hackerei

- Aufgrund der Zielsetzung eher nicht
 - Geordnete Vorgehensweise (inkl. Prozessoptimierung/lernende Organisation)
 - Wartbarer, schlanker Code
 - Getestete Funktionalität
 - Sinnvolle Dokumentation/Methodeneinsatz

Wo gibt es weitere Informationen

- <http://www.ScrumAlliance.org/>
- <http://www.AgileManifesto.org/>
- <http://de.wikipedia.org/wiki/Scrum>
- Bücher von Ken Schwaber
 - Agile Software Development with Scrum (Prentice Hall, 2001)
 - Agile Project Management with Scrum (Microsoft Press, 2004)
 - The Enterprise and Scrum (Microsoft Press, 2007)

vielen Dank!

Fragen?